

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт государственной службы и управления

УТВЕРЖДЕНА
решением ученого совета Института
государственной службы и
управления
Протокол № 1
от «25» августа 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ,
ВКЛЮЧАЮЩАЯ ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ ИСПЫТАНИЙ**

по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль)
Система государственного и муниципального управления

Квалификация: Магистр

Формы обучения: очная, заочная

Год набора: 2024

Москва, 2025 г.

Рабочая программа государственной итоговой аттестации (далее – РП ГИА) по образовательной программе Система государственного и муниципального управления разработана в соответствии с требованиями ОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, уровень магистратуры, Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636, и локальными нормативными актами Академии.

Составители:

Ботнев В.К., доктор юридических наук, доцент, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления факультета государственного и муниципального управления Института государственной службы и управления РАНХиГС.

Доронина О.Н., кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры государственного управления факультета государственного и муниципального управления Института государственной службы и управления РАНХиГС.

Заведующий кафедрой:

Ботнев В.К., доктор юридических наук, доцент, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления факультета государственного и муниципального управления Института государственной службы и управления РАНХиГС.

Рабочая программа государственной итоговой аттестации одобрена на заседании кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного и муниципального управления Института государственной службы и управления РАНХиГС
протокол № 6 от «2» июля 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации.	4
1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников.	4
1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения.	4
1.3. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации.	4
1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации.	4
2. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации.	13
2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.	13
2.2. Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА.	19
2.3. Шкалы и критерии оценивания ГИА.	20
Приложение 1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ.	23

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации.

1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников.

Целью государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника Академии к выполнению профессиональных задач и степени сформированности у выпускника компетенций, установленных образовательной программой.

Совокупность компетенций, установленных образовательной программой, должна обеспечивать выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность не менее чем в одной области и (или) сфере профессиональной деятельности.

Задачами ГИА являются:

- проверка уровня сформированности компетенций и степени владения выпускником теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками для профессиональной деятельности в соответствии с областью (областями) знаний и (или) сферой (сферами) профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная программа;
- принятие решения о присвоении квалификации по результатам ГИА и выдаче документа о высшем образовании;
- разработка рекомендаций по совершенствованию подготовки выпускников на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии (далее – ГЭК).

1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения.

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» в полном объеме относится к обязательной части образовательной программы и включает в себя:

- подготовку к процедуре защиты и защиту выпускной квалификационной работы (далее - ВКР).

Трудоемкость ГИА составляет 6 зачётных единиц (далее – з.е.), проводится в сроки, установленные календарным учебным графиком образовательной программы. Расписание государственных аттестационных испытаний доводится до сведения обучающихся не позднее чем за 1 месяц до начала периода ГИА.

Порядок организации и проведения ГИА регулируется отдельным локальным нормативным актом Академии.

1.3. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации предусматривает наличие аудитории для защиты выпускной квалификационной работы. Для защиты выпускной квалификационной работы требуется аудитория, предусматривающая наличие рабочих мест для председателя и членов государственной экзаменационной комиссии, рабочего места для обучающегося, компьютерной техники с необходимым лицензионным программным обеспечением, мультимедийного проектора, экрана, щитов для размещения наглядного материала.

1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Рекомендуемая литература:

Основная литература

1. Афанасьев, В. В. Методология и методы научного исследования : учебник для вузов / В. В. Афанасьев, О. В. Грибова, Л. И. Уколова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 147 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17663-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/558820>

2. Байбородова, Л. В. Методология и методы научного исследования : учебник для вузов / Л. В. Байбородова, А. П. Чернявская. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 221 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06257-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/562034>

3. Барабашев, А. Г. Государственное и муниципальное управление. Технологии научно-исследовательской работы : учебник для вузов / А. Г. Барабашев, А. В. Климова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 194 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07237-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/564882>

4. Бессмертный, И. А. Основы научных исследований в области информационных систем и технологий : учебник для вузов / И. А. Бессмертный. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 110 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08696-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/580150>

5. Боуш, Г. Д. Методология научного исследования (в кандидатских и докторских диссертациях) : учебник / Г. Д. Боуш, В. И. Разумов. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 227 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/991914. - ISBN 978-5-16-020509-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2217546> (дата обращения: 10.11.2025).

6. Брылев, А. А. Основы научно-исследовательской работы : учебник для вузов / А. А. Брылев, И. Н. Турчаева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 206 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15861-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/568436>

7. Гайнанов, Д. А. Теория и механизмы современного государственного управления : учебное пособие / Д.А. Гайнанов, А.Г. Атаева, И.Д. Закиров. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 288 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/5375. - ISBN 978-5-16-020655-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2187020> (дата обращения: 10.11.2025).

8. Горелов, Н. А. Методология научных исследований : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева, Д. В. Круглов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 390 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16519-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/560121>

9. Горовая, В. И. Научно-исследовательская работа : учебник для вузов / В. И. Горовая. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 103 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14688-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/567697>

10. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для вузов / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под редакцией О. И. Долгановой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 322 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17914-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/560175>

11. Дрещинский, В. А. Методология научных исследований : учебник для вузов / В. А. Дрещинский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 349 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16977-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/563082>

12. Емельянова, И. Н. Основы научной деятельности студента. Магистерская диссертация : учебник для вузов / И. Н. Емельянова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17095-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/564684>

13. Жалдак, Н. Н. Прикладная логика : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Жалдак. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 214 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12395-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/557416>

14. Информационные технологии : учебник для вузов / В. В. Трофимов, О. П. Ильина, В. И. Кияев, Е. В. Трофимова ; под редакцией В. В. Трофимова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 546 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18340-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/568880>
15. Информационные технологии в менеджменте (управлении) : учебник и практикум для вузов / под редакцией Ю. Д. Романовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 467 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17037-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/560269>
16. Информационные технологии в экономике и управлении : учебник для вузов / ответственный редактор В. В. Трофимов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 556 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18678-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/568903>
17. История и методология науки : учебник для вузов / под редакцией Б. И. Липского. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 373 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08323-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/560296>
18. Коржуев, А. В. Основы научно-педагогического исследования : учебник для вузов / А. В. Коржуев, Н. Н. Антонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10426-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/565799>
19. Мокий, В. С. Методология научных исследований. Трансдисциплинарные подходы и методы : учебник для вузов / В. С. Мокий, Т. А. Лукьянова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 229 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13916-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/563858>
20. Мокий, М. С. Методология научных исследований : учебник для вузов / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под редакцией М. С. Мокия. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18527-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/560221>
21. Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учебник для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 156 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18554-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/564458>
22. Моторная, С. Е. Методика написания выпускной квалификационной работы : учебник для вузов / С. Е. Моторная. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 89 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19655-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/569181>
23. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственные и муниципальные финансы», «Юриспруденция», «Политология» / Р. Т. Мухаев. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 688 с. — ISBN 978-5-238-01733-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/142700.html> (дата обращения: 30.08.2024).
24. Овчаров, А. О. Методология научного исследования : учебник / А. О. Овчаров, Т. Н. Овчарова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 310 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1846123. - ISBN 978-5-16-017366-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1913251> (дата обращения: 10.11.2025).
25. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский, Т. А. Занко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 933 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18509-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/568911>

26. Певная, М. В. Управление волонтерством: международный опыт и локальные практики : монография / М. В. Певная ; под научной редакцией Г. Е. Зборовского. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 433 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-10984-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/564144>
27. Плахотникова, М. А. Информационные технологии в менеджменте : учебник и практикум для вузов / М. А. Плахотникова, Ю. В. Вертакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07333-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/559799>
28. Понкин, И. В. Теория государственного управления : учебник / И.В. Понкин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 566 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/2089212. - ISBN 978-5-16-019116-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2089212> (дата обращения: 10.11.2025).
29. Понкин, И. В. Цитирование как метод сопровождения и обеспечения научного исследования : монография / И.В. Понкин, А.И. Редькина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 86 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/10.12737/monography_5bffa313a6f0b3.99378392. - ISBN 978-5-16-014750-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2030895> (дата обращения: 10.11.2025).
30. Прокофьев, С. Е. Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления : учебник для вузов / С. Е. Прокофьев, С. Г. Еремин, А. И. Галкин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 692 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17620-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/577359>
31. Селетков, С. Г. Методология диссертационного исследования : учебник для вузов / С. Г. Селетков. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 281 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16989-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/567568>
32. Сладкова, О. Б. Основы научно-исследовательской работы : учебник и практикум для вузов / О. Б. Сладкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15305-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/567893>
33. Управление в социальной работе : учебник для вузов / ответственные редакторы Е. И. Холостова, Е. И. Комаров, О. Г. Прохорова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 319 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01271-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/559838>
34. Ушаков, Е. В. Философия и методология науки : учебник и практикум для вузов / Е. В. Ушаков. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 359 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02637-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/560145>
35. Филин, А. Д. Методология научных исследований : учебник для вузов / А. Д. Филин, А. Р. Бестугин, Ю. Г. Шатраков ; под научной редакцией А. Д. Филина. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20867-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/558901>
36. Чернякевич, Л. М. Методология научного исследования в экономике : учебное пособие / Л. М. Чернякевич, О. И. Милкова, О. В. Порядина. — Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2025. - 92 с. — ISBN 978-5-8158-2431-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2232883> (дата обращения: 10.11.2025).

1. Андрюхина И. Ю. Экономика общественного сектора: учебное пособие для магистратуры / И.Ю. Андрюхина. - Москва : Дело РАНХиГС, 2019. - 92 с. - ISBN 978-5-91726-161-4. - URL: <https://www.ibooks.ru/bookshelf/400256/reading> (дата обращения: 10.11.2025).
2. Коршунов, М. К. Экономика и управление: применение информационных технологий : учебное пособие для вузов / М. К. Коршунов ; под научной редакцией Э. П. Макарова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 110 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07724-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/492212>
3. Красюкова, Н. Л. Управление в социальной сфере : практикум / Н. Л. Красюкова, И. В. Биткина. - 2-е изд., стереотип. - Москва : Издательство «Научный консультант» : ФГБОУВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», 2024. - 136 с. - ISBN 978-5-907084-33-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1455864> (дата обращения: 10.11.2025).
4. Купряшин, Г. Л. Теория и механизмы современного государственного управления : учебное пособие / Г. Л. Купряшин, А. И. Соловьев. — 2-е изд. — Москва : Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 2017. — 642 с. — ISBN 978-5-19-011180-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/97597.html> (дата обращения: 13.06.2023).
5. Лесных Е.В. Управление в социальной сфере: учебное пособие для студентов всех форм обучения направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры] / Е.В. Лесных. - Москва : Дело РАНХиГС, 2021. - 120 с. - ISBN RANHiGS_108. - URL: <https://www.ibooks.ru/bookshelf/400935/reading> (дата обращения: 10.11.2025).
6. Олейникова, Е. Г. Социальная политика государства. Современные проблемы управления социальной сферой : учебно-методическое пособие / Е. Г. Олейникова, С. В. Китаев ; Волгоградский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы». – Волгоград : Изд-во Волгоградского института управления – филиала РАНХиГС, 2020. - 44 с. - ISBN 978-5-7786-0800-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2220674> (дата обращения: 10.11.2025).
7. Понкин И.В., Лаптева А.И. Методология научных исследований и прикладной аналитики : учебник. В 2 томах. Т. 2. Научные исследования / И.В. Понкин, А.И. Лаптева. 4-е изд., дополн. и перераб. Москва : Буки Веди, 2023. 640 с. ISBN 978-5-4465-3961-1
8. Понкин, И. В. Методология научных исследований и прикладной аналитики : учебник : в 2 т. Т. 1 : Прикладная аналитика / И. В. Понкин. – 4-е издание, дополненное и переработанное. – Москва : Буки Веди, 2023. – 500 с. - (Методология и онтология исследований). – ISBN 978-5-4465-3841-6.
9. Протасов, В. Н. Организация диссертационного исследования: проблемы защиты диссертации : учебник для вузов / В. Н. Протасов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 98 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19662-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/569130>
10. Сафонов, В. А. Социальное партнерство : учебник для вузов / В. А. Сафонов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 395 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01455-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/560222>
11. Селезнева Ж.В. Управление в социальной сфере : учебное пособие / Селезнева Ж.В.. — Самара : Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 94 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR

SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/90961.html> (дата обращения: 10.11.2025).

12. Сидорова, А. А. Электронное правительство : учебник и практикум для вузов / А. А. Сидорова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17144-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/561295>

13. Теория решения изобретательских задач: научное творчество : учебник для вузов / М. М. Зиновкина, Р. Т. Гареев, П. М. Горев, В. В. Утемов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 124 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11140-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/565152>.

Нормативные правовые документы

14. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>, 06.10.2022.

15. Федеральный конституционный закон от 31.12.1996 N 1-ФКЗ (ред. от 23.07.2025) «О судебной системе Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>

16. Федеральный конституционный закон от 26.02.1997 N 1-ФКЗ (ред. от 29.05.2023) "Об Уполномоченном по правам человека в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>

17. Федеральный конституционный закон от 30.05.2001 N 3-ФКЗ (ред. от 02.11.2023) "О чрезвычайном положении" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>

18. Федеральный конституционный закон от 17.12.2001 N 6-ФКЗ (ред. от 31.10.2005) "О порядке принятия в Российскую Федерацию и образования в ее составе нового субъекта Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>

19. Федеральный конституционный закон от 30.01.2002 N 1-ФКЗ (ред. от 13.12.2024) "О военном положении" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>

20. Федеральный конституционный закон от 06.11.2020 N 4-ФКЗ "О Правительстве Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>

21. Закон РФ от 27.12.1991 N 2124-1 (ред. от 23.07.2025) "О средствах массовой информации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>

22. Федеральный закон от 17.01.1992 N 2202-1 (ред. от 03.02.2025) "О прокуратуре Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>

23. Федеральный закон от 19.02.1993 N 4528-1 (ред. от 13.06.2023) "О беженцах" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>

24. Федеральный закон от 08.05.1994 N 3-ФЗ (ред. от 06.09.2025) "О статусе сенатора Российской Федерации и статусе депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>

25. Федеральный закон от 19.05.1995 N 82-ФЗ (ред. от 31.07.2025) "Об общественных объединениях" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>
26. Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. от 31.07.2025) "О некоммерческих организациях" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>
27. Федеральный закон от 28.03.1998 N 53-ФЗ (ред. от 29.09.2025) "О воинской обязанности и военной службе" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
28. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
29. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 15.10.2025) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
30. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 20.03.2025) "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
31. Федеральный закон от 17.12.1998 N 191-ФЗ (ред. от 28.06.2022) "Об исключительной экономической зоне Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>
32. Федеральный закон от 11.07.2001 N 95-ФЗ (ред. от 23.05.2025) "О политических партиях" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
33. "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
34. Федеральный закон от 25.07.2002 N 114-ФЗ (ред. от 23.07.2025) "О противодействии экстремистской деятельности" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>
35. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
36. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (ред. от 29.09.2025) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
37. Федеральный закон от 27.12.2005 N 196-ФЗ (ред. от 03.04.2023) "О парламентском расследовании Федерального Собрания Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>
38. Федеральный закон от 02.05.2006 N 59-ФЗ (ред. от 28.12.2024) "О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>
39. Федеральный закон от 18.07.2006 N 109-ФЗ (ред. от 31.07.2025) "О миграционном учете иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>.
40. Федеральный закон от 02.03.2007 N 25-ФЗ "О муниципальной службе в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>.

41. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
42. Федеральный закон от 09.02.2009 N 8-ФЗ (ред. от 14.07.2022) "Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>
43. Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
44. Федеральный закон от 05.04.2013 N 41-ФЗ (ред. от 10.07.2023) "О Счетной палате Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>
45. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 08.04.2013. – № 14. – Ст. 1652. В ред. от 22.02.2017 – СПС «Гарант».
46. Федеральный закон от 07.05.2013 N 77-ФЗ (ред. от 25.12.2023) "О парламентском контроле" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>
47. Федеральный закон от 07.05.2013 N 78-ФЗ (ред. от 30.04.2021) "Об уполномоченных по защите прав предпринимателей в Российской Федерации"// Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>
48. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
49. Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации от 08.03.2015 № 21-ФЗ // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>
50. Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
51. Федеральный закон от 21.12.2021 N 414-ФЗ (ред. от 31.07.2025) «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
52. Федеральный закон от 20.03.2025 N 33-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти" // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.
53. Указ Президента Российской Федерации от 9 марта 2004 г. № 314 “О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти” (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2004. № 11. Ст. 945.
54. Указ Президента РФ от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» // Собрание законодательства РФ. 2022. № 46. Ст. 7977.
55. Указ Президента РФ от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // Собрание законодательства РФ. 2024. № 20. Ст. 2584.

56. Указ Президента РФ от 11 мая 2024 г. № 326 (в актуальной редакции) «О структуре федеральных органов исполнительной власти» // Собрание законодательства РФ. 2024. № 20. Ст. 2590.

57. Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации. М., 2020 - 2025 гг.

Перечень информационно-справочных систем

1. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ»: <https://www.garant.ru>
2. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» <https://www.consultant.ru>
3. ЭБС "Лань" - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/45-ebs-izdatelstva-lan>
4. ЭБС "IPR SMART" - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/32-ebs-iprbooks>
5. ЭБС «Znaniy» - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/389-znaniy>
6. ЭБС "ibooks.ru" - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/681-ebs-ibooks-ru>
7. ЭБС издательства «Юрайт» - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/55-ebs-yurajt>
8. Электронная библиотека издательства «МИФ» - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/969-elektronnaya-biblioteka-izdatelstva-mif>
9. ЭБС "Русский как иностранный" - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/1036-rki>

Перечень профессиональных баз данных

1. Базы данных ИНИОН. - <http://www.inion.ru/product/db.htm>
2. Федеральная служба государственной статистики: <https://rosstat.gov.ru/>
3. Единая межведомственная информационно-статистическая система: <https://www.fedstat.ru/>
4. Портал "Электронный бюджет": <https://budget.gov.ru/Главная-страница?regionId=45000000>
5. Федеральный портал государственной службы и управленческих кадров <http://gossluzhba.gov.ru/>
6. Информационный канал Государственной Думы http://www.akdi.ru/gd/inf_k.htm
7. Информационный канал Конституционного суда России <http://www.akdi.ru/ks>
8. Президент Российской Федерации: <http://kremlin.ru>
9. Совет Федерации: <http://www.council.gov.ru>
10. Государственная Дума: <http://www.duma.gov.ru>
11. Конституционный суд России: <http://ksrf.ru>
12. Верховный Суд России: <http://www.supcourt.ru>
13. Сервер органов государственной власти РФ: <http://www.gov.ru>
14. Правительство РФ: <http://www.government.gov.ru>
15. Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации: <http://www.ombudsman.gov.ru/>
16. Генпрокуратура РФ: www.genproc.gov.ru
17. ГАС «Управление»: <http://gasu.gov.ru/>

2. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации.

2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

Государственная итоговая аттестация направлена на выявление и установление степени достижения выпускником запланированных результатов освоения образовательной программы – сформированности всех запланированных компетенций.

Перечень и содержание компетенций, которыми должны овладеть выпускники, представлен в Методических материалах к образовательной программе.

В ходе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы обучающийся демонстрирует сформированность следующих компетенций:

№ п.п.	Содержание ВКР	Код формируемой компетенции	Ключевой индикатор достижения компетенции	Форма контроля
1	Введение	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	Консультации с научным руководителем
		УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	
		УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели	
		УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках	
		УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей.	
		УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования	Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы	

		на основе самооценки	их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования	
		ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами служебной этики и законодательством о противодействии коррупции	
		ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	Определяет стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения), организует разработку и обеспечивает реализацию управленческого решения	
		ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики	Применяет принципы и требования юридической техники при разработке проектов нормативных правовых актов, их экспертизе и оценке воздействия на общественные отношения	
		ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	Использует современные информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности для обеспечения информационной открытости деятельности публичного органа (организации, учреждения)	
2	Разделы ВКР	ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления	Использует методы финансового планирования и бюджетирования в сфере публичного управления, управления в социальной сфере	

		имуществом	
		ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	Организует разработку проектов, моделирует процессы и процедуры их реализации в сфере публичного управления, управления в социальной сфере
		ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	Использует методы гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ в профессиональной сфере
		ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	Осуществляет межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных органов с негосударственными институтами и гражданами
		ОПК ОС-9 Способен определять основные направления функционирования органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества и обеспечивать их реализацию	Определяет основные направления деятельности органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества, организует и обеспечивает их реализацию
		ПК ОС-1 Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	Способен определять теоретические и методологические основы разработки, принятия и реализации управленческих решений, их нормативно-правовое и финансово-экономическое сопровождение и обеспечение, в том числе в кризисных ситуациях
		ПК ОС-2 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям	Способность осуществлять планирование и организацию работы действующей организационной структуры и функций публичного органа (государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических

		деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций) в соответствии со стратегиями развития, целями и задачами, внутренними и внешними условиями	
		ПК ОС-3 Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит	Способен на основе знания технологий управления персоналом реализовывать кадровую политику, осуществлять управленский учет и проводить кадровый аудит	
		ПК ОС-4 Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	Способен осуществлять научно-исследовательскую и экспертно-аналитическую деятельность в профессиональной сфере	
		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности	Демонстрирует способность определять общественно значимые цели стратегического управления, формировать условия для получения максимально возможных результатов, в том числе за счет организации эффективных коммуникационных каналов с внешней средой Способен определить особенности кадровой стратегии; на конкретных примерах демонстрировать процесс организации стратегического планирования и проектного управления.	
3	Заключение	ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и	Демонстрирует способность применять кадровые технологии и инструменты организационно-штатной работы, направленные на рациональное использование и развитие кадрового потенциала органов публичной власти	

		государства		
		ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	Способен разрабатывать административные регламенты осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	
		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	Демонстрирует способность осуществлять систематизацию и обобщение информации, использовать ее при участии в прогнозировании развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	
		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	Способен участвовать в разработке документов стратегического планирования различных уровней, в осуществлении их обоснования, анализа и контроля их исполнения с использованием проектных методов	
		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных	Способен применять междисциплинарный научно-исследовательский инструментарий к выявлению проблем, закономерностей и тенденций в сфере публичного управления и управления социальной сферы	

		исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере		
		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	Способен применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений и проведении научных исследований в профессиональной сфере	
		ПКс-1 Способен осуществлять планирование, разработку, экспертизу, а также обеспечивать издание нормативных правовых и правоприменительных актов органов государственной власти, органов местного самоуправления, локальных нормативных актов и управленческих решений государственных и негосударственных организаций	Способен участвовать в планировании, разработке, экспертизе и издании нормативных правовых и правоприменительных актов органов государственной власти, органов местного самоуправления, локальных нормативных актов и управленческих решений государственных и негосударственных организаций	
		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	Демонстрирует способность использовать технологий управления персоналом для организации коллективной работы	
		ПКс-3 Способен осуществлять научные исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	Способен использовать методики анализа экономики общественного сектора при проведении исследований функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере	
		ПКс-4 Способен осуществлять	Демонстрирует способность к	

4	Подготовленная и оформленная ВКР	научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	проведению научно-исследовательских работ, а также в подготовке обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	Предварительная оценка в процессе проведения процедуры защиты ВКР
5	Подготовленная и оформленная ВКР			Окончательная оценка в процессе проведения процедуры защиты ВКР на заседании ГЭК

2.2. *Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА.*

Общие требования к выпускной квалификационной работе как оценочному средству:

Формы выпускной квалификационной работы:

Магистерская диссертация представляет собой самостоятельное логически завершённое научное исследование, связанное с решением преимущественно теоретических задач по осваиваемой профессиональной деятельности.

Выпускная квалификационная работа, выполняемая в виде стартапа(далее ВКРС) представляет собой работу в виде описания стартап-проекта, подготовленного, разработанного и (или) реализуемого командой стартап-проекта, демонстрирующего уровень подготовленности каждого выпускника- участника команды стартап-проекта к самостоятельной профессиональной деятельности (в том числе в качестве предпринимателя, по осваиваемому направлению подготовки или специальности), сформированности компетенций, установленных федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования или образовательными стандартами высшего образования, самостоятельно разработанными Академией (далее - образовательные стандарты).

Стартап-проект представляет собой бизнес-проект, который направлен на создание нового продукта, технологии или услуги (продуктовой инновации), обладающий рыночным потенциалом коммерциализации и масштабирования, разработанный и реализуемый в условиях неопределённости в конкурентной среде.

Стартап в рамках ВКРС может представлять собой:

— стартап как бизнес-проект, предполагающий реализацию существующих на данный момент продуктов и (или) оказание услуг;

— технологический стартап - бизнес-проект, основывающийся на технологических инновационных разработках и их коммерциализации;

— стартап в сфере социального предпринимательства - бизнес-проект, направленный на решение задач социального воздействия и (или) способствующий решению социальных проблем общества;

— стартап в сфере креативных индустрий - бизнес-проект, связанный с обладающей потенциалом создания, производства и эксплуатации творческой интеллектуальной собственности. Креативными индустриями являются: деятельность в области исполнительских и визуальных искусств, дизайна, кино, телевидения, медиа, развития культурно-образовательной среды и др.

ВКР может быть выполнена одним обучающимся или несколькими обучающимися данной образовательной программы совместно.

Рекомендуемый объем ВКР (без учета приложений) составляет: 70-90 страниц.

Минимальный рекомендуемый объем ВКРС (без учета приложений) – 60 страниц.

Структура ВКР содержит следующие основные элементы: титульный лист; содержание; обозначения и сокращения (при наличии); введение; основная часть, содержащая в качестве структурного элемента - описание использования цифровых технологий по теме ВКР (за исключением тем ВКР, которые не предполагают применение таких технологий, и с учетом

специфики направленности (профиля) образовательной программы); заключение; библиографический список; приложения (при наличии).

Структура ВКРС содержит следующие основные элементы: титульный лист; содержание; обозначения и сокращения (при наличии); введение; основная часть; заключение; список использованных источников и литературы; приложения. Перечень тем ВКР представлен в Приложении 1 к РП ГИА.

2.3. Шкалы и критерии оценивания ГИА.

По результатам государственной итоговой аттестации выставляются: оценка за ВКР.

Результаты государственного аттестационного испытания определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания. В случае получения оценки «неудовлетворительно», обучающийся считается не прошедшим государственное аттестационное испытание.

Критерии оценивания ВКР:

Оценка результата защиты ВКР производится на закрытом заседании ГЭК. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций, контролируемых на ГЭК:

- обоснованность актуальности и степень раскрытия темы;
- использование цифровых технологий при написании и/или защите ВКР;
- научно-практическая значимость результатов;
- степень соответствия требованиям оформления и представления результатов работы;
- содержательность и логичность доклада;
- точность и полнота ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты ВКР определяется с учетом отзыва научного руководителя.

Шкала оценивания и критерии оценки по результатам защиты выпускной квалификационной работы, соотнесенные с уровнем освоения компетенций:

Цифровое выражение	Словесное выражение	Критерии оценки	Уровень освоения компетенций
5	ОТЛИЧНО	Выбранная тема работы раскрыта в полном объеме и обладает обоснованной актуальностью; При подготовке работы были использованы актуальные материалы по данной проблематике, современные достижения науки и практики в соответствующей области, эмпирические материалы, собранные в ходе практики; Работа содержит детальный анализ проблемы, объекта и предмета исследования, научно-практическую значимость результатов с самостоятельными выводами и рекомендациями; При написании и защите обучающейся продемонстрировал использование цифровых технологий; Доклад обучающегося содержит	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал продвинутый уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой

		актуальность темы работы, характеризует степень разработанности проблематики, раскрывает цели и задачи исследования, описывает основные этапы работы над ВКР, содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования; Работа выполнена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста; Ответы на вопросы исчерпывающие, свидетельствующие об отличной теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности	
4	ХОРОШО	Тема раскрыта в основном в полном объеме, но отдельные аспекты требуют более глубокой проработки, актуальность обоснована; При подготовке работы использованы в целом актуальные материалы, однако использование современных достижений науки и практики, а также эмпирических данных недостаточно полное; Проведен анализ проблемы, объекта и предмета исследования. Выводы и рекомендации в основном самостоятельны, но носят несколько общий характер и/или недостаточно детализированы; Доклад отражает ключевые положения работы (актуальность, цели, задачи, выводы); При защите обучающийся в целом продемонстрировал владение материалом, однако ответы на некоторые вопросы комиссии были неполными и потребовали дополнительных разъяснений; Работа в основном соответствует предъявляемым требованиям по оформлению и оригинальности.	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал высокий уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой
3	УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	Тема раскрыта не в полном объеме, некоторые ее аспекты остались без внимания, обоснование актуальности носит поверхностный характер. Источниковая база работы недостаточна, устарела или не в полной мере соответствует заявленной проблематике, практическая составляющая развита	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал базовый уровень сформированности компетенций, предусмотренных

		слабо или отсутствует; Анализ проблемы, объекта и предмета исследования проведен на описательном уровне, без глубины; выводы и рекомендации носят фрагментарный характер, в значительной степени заимствованы из литературных источников без самостоятельной переработки; Доклад структурно представлен, но не отражает в полной мере логики и содержания исследования; Ответы на вопросы вызвали затруднения, демонстрируют слабую ориентацию в материале и недостаточную подготовку к защите; В работе имеются существенные замечания по оформлению и/или оригинальности текста.	ОПОП
2	НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	Тема работы не раскрыта, актуальность не обоснована или ее обоснование несостоятельно; Использованные материалы неактуальны, не соответствуют теме или их объем критически недостаточен для проведения исследования; Анализ проблемы, объекта и предмета исследования отсутствует или проведен формально, выводы и рекомендации либо отсутствуют, либо не соответствуют поставленным задачам, не имеют научно-практической значимости; Доклад не структурирован, не отражает содержания работы; Обучающийся не смог ответить на базовые вопросы по теме исследования, что свидетельствует о его неподготовленности; Работа выполнена с грубыми нарушениями требований к оформлению и/или не соответствует критериям оригинальности.	Компетенции не сформированы

На основании результатов защиты выпускной квалификационной работы делается заключение об уровне освоения выпускником результатов образовательной программы и готовности к выполнению задач определенных типов профессиональной деятельности.

Приложение 1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ.

1. Административные процедуры осуществления государственных функций: современное состояние и проблемы совершенствования (на примере конкретного государственного органа)
2. Административные процедуры предоставления государственных (муниципальных) услуг: современное состояние и проблемы совершенствования (на примере конкретного государственного органа или органа местного самоуправления)
3. Аппарат Правительства Российской Федерации в системе государственного управления .
4. Высшее должностное лицо исполнительной власти субъекта Российской Федерации в системе органов государственной власти Российской Федерации: институциональная и функциональная характеристики
5. Государственная политика в области спорта в Российской Федерации (в субъекте Российской Федерации ...)
6. Государственная система природопользования и охраны окружающей среды в Российской Федерации
7. Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности в России: институциональный аспект
8. Государственное регулирование предпринимательской деятельности в Российской Федерации на современном этапе (на примере конкретной отрасли экономики, субъекта Российской Федерации...)
9. Государственное управление в социально-экономической сфере в современной России (на примере конкретной отрасли экономики или социальной сферы ...)
10. Государственное управление в сфере банковской деятельности и оборота ценных бумаг в Российской Федерации
11. Государственное управление в сфере обеспечения законности и правопорядка в Российской Федерации
12. Государственное управление оборонным комплексом
13. Государственное управление рынком труда и трудовыми отношениями в Российской Федерации
14. Государственное управление социальной сферой (или в сфере культуры, образования, здравоохранения, жилищно-коммунального хозяйства) в Российской Федерации (в субъекте Российской Федерации)
15. Государственные (муниципальные) закупки как инструмент государственного (муниципального) управления в Российской Федерации (в т.ч., на примере конкретного органа, субъекта Российской Федерации, муниципального образования)
16. Государственный контроль в механизме обеспечения законности в системе государственного управления в Российской Федерации (на примере функционирования конкретной системы контрольно-надзорных органов исполнительной власти)
17. Инвестиции в реализацию крупных проектов в Российской Федерации: организационно-правовые основы и критерии эффективности (на примере ...)
18. Контрольно-счетные органы в механизме государственного управления в Российской Федерации
19. Методология управления инновационными проектами в Российской Федерации
20. Методология управления портфелем проектов для отрасли государственного управления (на примере ...)
21. Механизм обеспечения конкуренции и антимонопольного регулирования экономики в Российской Федерации

22. Механизмы государственного регулирования регионального развития в Российской Федерации (на примере конкретного субъекта Российской Федерации ...)
23. Механизмы реализации национальных проектов в современной России
24. Министерства как специализированные органы государственного управления в России (сравнительный анализ)
25. Обеспечение законности в системе государственного управления в Российской Федерации
26. Общественное мнение как фактор повышения эффективности государственного управления в России: функциональный аспект
27. Организационно-правовое обеспечение инвестиционной деятельности в субъекте Российской Федерации (на примере ...)
28. Организационно-правовой статус государственных корпораций в Российской Федерации (на примере ...)
29. Организационно-правовые механизмы инвестиционно-инновационной деятельности в субъектах Российской Федерации (на примере ...)
30. Организационно-правовые механизмы предоставления государственных (или муниципальных) услуг в Российской Федерации
31. Организационно-правовые основы государственного управления в сфере (строительство, транспорт, связь и т.д.)
32. Организационно-правовые основы реализации государственной политики в области противодействия коррупции.
33. Организационно-правовые основы формирования конкурентных товарных рынков в Российской Федерации: вопросы теории и практики (примере отдельных отраслей и сфер)
34. Организационно-правовые формы взаимодействия институтов гражданского общества с органами государственной власти в Российской Федерации (на примере конкретной отрасли государственного управления, субъекта Российской Федерации ...)
35. Организационно-правовые формы поддержки и развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации
36. Организационно-правовые формы разрешения конфликтов в системе государственного и муниципального управления в Российской Федерации
37. Особенности государственного управления в особых условиях и при особых режимах в Российской Федерации
38. Особенности государственного управления в особых экономических зонах в Российской Федерации (на примере ...)
39. Особенности государственного управления в свободных экономических зонах на территории Российской Федерации
40. Особенности государственного управления наукоградами в Российской Федерации (на примере ...)
41. Особенности государственного управления территориями опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации
42. Особенности оказания государственных услуг бюджетными учреждениями (сферы культуры, науки, образования)
43. Особенности осуществления государственных (муниципальных) закупок в конкретной сфере государственного (муниципального) управления (на примере ...)
44. Особенности реализации кластерной политики в Российской Федерации (на примере ...)
45. Особенности управления государственной собственностью предприятий различных организационно-правовых форм в Российской Федерации
46. Парламентский контроль в государственном управлении (на примере палат Федерального Собрания Российской Федерации, законодательных органов субъектов Российской Федерации)

47. Политико-правовые основы реализации государственной политики в области противодействия коррупции.
48. Правительство субъекта Российской Федерации в системе организации исполнительной власти региона.
49. Приватизация государственных предприятий в механизме управления государственным имуществом в Российской Федерации.
50. Прогнозирование и планирование в механизме государственного управления Российской Федерации
51. Продовольственная безопасность российского государства: стратегия и формы обеспечения
52. Разработка методики выявления и оценки рисков в рамках реализации национальных проектов.
53. Разработка методики оценки социальной напряженности в субъекте Российской Федерации (на примере конкретного субъекта Российской Федерации)
54. Риск-ориентированный подход в надзорной деятельности в сфере противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (в иной сфере государственного надзора ...).
55. Саморегулируемые организации в системе государственного управления России (на примере конкретной отрасли народного хозяйства...)
56. Система государственного контроля и аудита в механизме государственного управления Российской Федерации
57. Система государственной поддержки предпринимательской деятельности на территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации
58. Система и структура управления подведомственными организациями федеральных органов исполнительной власти в Российской Федерации (на примере)
59. Совершенствование подходов к планированию деятельности органа государственной власти (органа местного самоуправления) с использованием элементов искусственного интеллекта (на примере деятельности конкретного органа)
60. Управление венчурными проектами в системе государственного управления в Российской Федерации
61. Управление государственными программами и оценка их эффективности в Российской Федерации (субъекте Российской Федерации, муниципальном образовании) (на примере ...)
62. Управление крупными и международными проектами в Российской Федерации
63. Управление повышением инвестиционной привлекательности региона (на примере ...)
64. Управление эффективностью проекта на основе системной динамики в государственном (муниципальном) управлении в Российской Федерации
65. Федеральные агентства в системе исполнительной власти Российской Федерации
66. Федеральные министерства в системе исполнительной власти Российской Федерации
67. Федеральные службы в системе исполнительной власти Российской Федерации
68. Формы и методы государственного управления инновационными процессами в современной России
69. Реализация государственной молодежной политики в субъекте Российской Федерации (на примере...)
70. Реализация государственной семейной политики в свете развития традиционных ценностей Российской Федерации (на примере...)

71. Волонтерство как один из инструментов формирования лидерства (в субъекте Российской Федерации ...)
72. Российские практики вовлечения молодежи в реализацию целей устойчивого развития (на примере субъекта Российской Федерации ...)
73. Организация работы с молодежью в условиях региона: «вписанность» в задачи социально-экономического развития
74. Система ключевых показателей реализации государственной молодежной политики: условия и подходы обеспечения в субъекте Российской Федерации
75. Источники и факторы экономического развития муниципального образования: вопросы теории и практики
76. Контроль исполнения муниципальных бюджетов в механизме муниципального управления
77. Муниципальное управление природными ресурсами в Российской Федерации
78. Муниципальные закупки в механизме муниципального управления в России
79. Муниципальные образования как социально-экономические системы: вопросы теории и практики (на примере конкретных муниципальных образований)
80. Организационно-правовое обеспечение исполнения муниципальных бюджетов.
81. Организационно-правовые формы взаимодействия малого бизнеса с органами местного самоуправления в Российской Федерации (на примере конкретного субъекта Российской Федерации, муниципального образования)
82. Организационно-правовые формы взаимодействия муниципальных образований в системе муниципального управления Российской Федерации
83. Организационно-правовые формы территориального общественного самоуправления в Российской Федерации (анализ опыта конкретных муниципальных образований)
84. Организация бюджетного процесса в муниципальном образовании в Российской Федерации
85. Организация взаимодействия органов местного самоуправления муниципальных образований различных видов (на примере конкретных муниципальных образований ...)
86. Организация взаимодействия представительных и исполнительно-распорядительных органов местного самоуправления (на примере конкретных муниципальных образований ...)
87. Особенности местного самоуправления в городах федерального значения в Российской Федерации
88. Особенности организации и осуществления местного самоуправления в наукоградах в Российской Федерации (на примере ...)
89. Особенности организации местного самоуправления в субъекте Российской Федерации (на примере конкретного субъекта Российской Федерации ...)
90. Особенности организации управления в закрытых административно-территориальных образованиях в Российской Федерации
91. Особенности правового регулирования финансовой деятельности органов местного самоуправления в Российской Федерации.
92. Особенности формирования и исполнения муниципальных бюджетов в Российской Федерации (анализ практики конкретных муниципальных образований)
93. Процедуры подготовки муниципального бюджета (на примере конкретного муниципального образования).
94. Территориальные основы местного самоуправления в Российской Федерации: проблемы развития
95. Управление имуществом муниципального образования (на примере ...)

96. Эффективное управление городом в условиях кризисной ситуации (пандемия, экологическая катастрофа, экономический кризис и др.) (на примере ...)
97. Молодежное самоуправление и идеи молодежного лидерства (на примере муниципального образования ...)
98. Реализация государственной молодежной политики в муниципальном образовании (на примере...)
99. Волонтерство как один из инструментов формирования лидерства (в муниципальном образовании ...)
100. Организация работы с молодежью в условиях муниципального образования: «вписанность» в задачи социально-экономического развития
101. Система ключевых показателей реализации государственной молодежной политики: условия и подходы обеспечения в муниципальном образовании
102. Информационная политика (кадровая, молодежная, национальная, демографическая, патриотическое воспитание и др.) как направление деятельности внутриполитического блока Российской Федерации
103. Особенности формирования и использования кадровых резервов как кадровой технологии во внутренней политике Российской Федерации
104. Формирование общегражданской идентичности в Российской Федерации как направление деятельности внутриполитического блока
105. Проектный подход в государственном управлении на примере реализации национального проекта "наименование национального проекта"
106. Государственная политика в сфере сохранения этнокультурного и языкового многообразия Российской Федерации
107. Внедрение принципа меритократии в российскую систему государственного и муниципального управления как инструмент повышения эффективности деятельности власти
108. Внутренняя и внешняя мотивация гражданских служащих: сравнительный анализ
109. Вопросы стимулирования и удержания профессионалов в организациях публичного сектора.
110. Государственная служба как институт государственного управления в современной России: вопросы теории и практики
111. Кадровая политика в органах государственной власти (на примере отрасли государственного управления, государственного органа)
112. Кадровое планирование и прогнозирование в государственных (муниципальных) органах (на примере органа государственной власти, муниципалитета)
113. Компетентностный подход при отборе и оценке государственных гражданских служащих: проблемы и ограничения использования.
114. Комплексная оценка гражданских служащих: проблемы теории и практики.
115. Конкурс на замещение вакантной должности гражданской службы: современные подходы и требования
116. Критерии и механизмы определения результативности управленческого труда в системе государственной гражданской службы в Российской Федерации
117. Лидерство в государственном управлении: анализ лучших отечественных практик
118. Межведомственная ротация государственных служащих: возможности и ограничения.
119. Наставничество на государственной гражданской службе (на примере ...).
120. Неформальные отношения и группы на государственной службе: вопросы профилактики.
121. Нормирование и оптимизация численности государственных служащих: лучшие практики

122. Показатели эффективности и результативности на государственной службе (на примере ...)
123. Профессиональная этика государственного служащего в Российской Федерации
124. Регулирование конфликта интересов на государственной службе в Российской Федерации
125. Резерв управленческих кадров: современные подходы, проблемы и решения.
126. Система выявления, развития и удержания талантов на государственной службе.
127. Система управления федеральной государственной гражданской службой в Российской Федерации
128. Бюджетные риски при реализации национальных (федеральных) проектов (на примере конкретного национального проекта)
129. Бюджетный процесс в механизме государственного управления в Российской Федерации
130. Валютный контроль как инструмент государственного управления в Российской Федерации: вопросы теории и практики.
131. Влияние нецелевого использования бюджетных средств на уровень социальной напряженности в субъектах Российской Федерации.
132. Выявление бюджетных рисков как превентивная мера обеспечения сохранности бюджетных средств
133. Государственные (муниципальные) заимствования в системе бюджетно-правовых механизмов государственного (муниципального) управления в Российской Федерации
134. Контроль исполнения бюджета субъекта Российской Федерации в механизме регионального управления (на примере ...)
135. Контроль исполнения бюджетов государственных внебюджетных фондов в механизме государственного управления
136. Контроль эффективности использования бюджетных средств участниками бюджетного процесса.
137. Меры принуждения, предусмотренные бюджетным законодательством Российской Федерации, в системе инструментов государственного (муниципального) управления (на примере ...)
138. Налоги как источник доходов бюджетной системы Российской Федерации (на примере конкретного налога).
139. Налоговое стимулирование инновационных проектов в России и за рубежом
140. Организация системы бюджетного мониторинга в Российской Федерации.
141. Организация системы мониторинга за расходованием бюджетных средств, выделенных на государственный оборонный заказ.
142. Ответственность за нарушения бюджетного законодательства в механизме управления государственными (муниципальными) финансами в Российской Федерации
143. Процедуры подготовки регионального бюджета (на примере конкретного субъекта РФ).
144. Система мониторинга за расходованием бюджетных средств, выделенных на реализацию национальных (федеральных) проектов.
145. Управление государственными финансами субъекта Российской Федерации (на примере ...)
146. Финансово-правовое регулирование инвестиционной деятельности в Российской Федерации.
147. Функционирование бюджетов государственных социальных внебюджетных фондов: современное состояние и проблемы совершенствования

148. Внедрение принципов электронного правительства в практику управления (субъекта /Российской Федерации, отрасли народного хозяйства, органа публичного управления ...): анализ лучших практик
149. Государственное регулирование в сфере информации, информационных технологий и защиты информации в Российской Федерации
150. Информационные технологии в деятельности органов местного самоуправления в Российской Федерации
151. Использование платформенных решений в государственном управлении: особенности применения и эффекты (на примере системы государственных органов ...)
152. Организационно-правовые основы использования информационно-телекоммуникационных технологий в механизме государственного управления в Российской Федерации
153. Практика использования искусственного интеллекта в управленческой деятельности (анализ лучших российских практик)
154. Технологии больших данных в государственном управлении: использование лучших практик в отраслевом регулировании
155. Цифровизация деятельности органов исполнительной ветви власти
156. Цифровое государство: механизмы совершенствования качества государственных услуг и повышения спроса со стороны граждан и бизнеса
157. Цифровое государство: новые подходы к эффективному управлению и обеспечению безопасности

**Перечень примерных тем выпускных квалификационных работ для
выполнения обучающимися совместно.**

1. Государственное регулирование и управление жилищным комплексом в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
2. Государственное регулирование инфраструктурой продовольственного рынка в Российской Федерации (федеральный, региональный (на примере субъекта Российской Федерации) или муниципальный (на примере муниципального образования) уровни): сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
3. Государственное регулирование торговой деятельности в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
4. Государственное управление здравоохранением в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
5. Государственное управление особо охраняемыми природными территориями в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
6. Государственно-правовые механизмы защиты прав ребенка в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
7. Государственный бюджет как инструмент регулирования социально-экономического развития в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
8. Инвестиционная политика как способ финансирования экономики в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)

9. Информационные ресурсы в государственном и муниципальном управлении в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
10. Механизм обеспечения эффективности местного самоуправления в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
11. Механизм стратегического управления городом федерального значения в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
12. Механизм стратегического управления долгосрочным развитием экономики субъектов Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
13. Механизмы взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
14. Организационно-правовые основы прохождения государственной гражданской службы в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
15. Организационно-правовые основы управления государственной собственностью в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
16. Организационно-правовые основы формирования молодежного кадрового резерва в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
17. Организационно-правовые формы взаимодействия государственного и муниципального управления в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
18. Организация и функционирование органов законодательной (представительной) власти в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
19. Основные факторы (условия) обеспечивающие успех реформ систем государственного управления (на примере 2-х и более стран)
20. Особенности континентально-европейской и англосаксонской модели государственного управления и проводимых в рамках этих моделей реформ.
21. Особенности осуществления местного самоуправления во внутригородских районах городских округов в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
22. Партнерство власти и бизнеса в обеспечении устойчивого развития российских регионов: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
23. Передовая практика внедрения эффективных механизмов обеспечения подотчетности и подконтрольности государственного аппарата гражданам и представительным органам: сравнительное исследование отечественного и зарубежного опыта.
24. Правовой статус главы субъекта Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
25. Правовой статус депутата законодательного (представительного) органа субъектов Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
26. Проблемы правового регулирования налоговых доходов регионального бюджета: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)

27. Прохождение государственной службы в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
28. Региональные системы управления прямыми государственными и иностранными инвестициями: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
29. Стратегическое планирование и прогнозирование государственного управления в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
30. Стратегическое управление социально-экономическим развитием региона (муниципального образования): сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
31. Структурное единство и взаимодействие органов государственной власти в субъектах Российской Федерации: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
32. Управление регионом с выраженной специализацией (в конкретной сфере экономики): сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
33. Фактор информационной обеспеченности в управлении инвестиционной привлекательностью региона: сравнительное исследование (на примере 2-х и более субъектов Российской Федерации)
34. Фактор информационной обеспеченности в управлении инвестиционной привлекательностью региона (на примере субъекта Российской Федерации)